



ISTITUTO D'ISTRUZIONE SUPERIORE STATALE "A. Poliziano"

Liceo Classico – Scientifico – Scienze Applicate - Linguistico – Scienze Umane

Via San Martino, 14b – **53045 Montepulciano**

Telefono: 0578/758228 – Fax 0578/717081

Sez. "S. Bellarmino" 0578/716707

Codice Fiscale 81005040522

e-mail: siis001005@istruzione.it - liceopoliziano@tiscali.it - sito: www.liceipoliziani.com



Prot. N.7079/C23

Montepulciano 19.10. 18

AL COLLEGIO DEI DOCENTI
p.c.. AL PERSONALE ATA
AL CONSIGLIO D'ISTITUTO
AI GENITORI AGLI ALUNNI ATTI ALBO

OGGETTO: ATTO D'INDIRIZZO DEL DIRIGENTE SCOLASTICO PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'OFFERTA FORMATIVA EX ART.1, COMMA 14, LEGGE N.107/2015.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

- VISTA la legge n. 107 del 13.07.2015 (d'ora in poi: Legge), recante la "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti";
- PRESO ATTO che l'art.1 della predetta legge, ai commi 12-17, prevede che:
 - 1) le istituzioni scolastiche predispongono, entro l'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il piano triennale dell'offerta formativa ;
 - 2) il Piano deve essere elaborato dal Collegio dei docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal dirigente scolastico;
 - 3) il Piano è approvato dal Consiglio d'Istituto;
 - 4) esso viene sottoposto alla verifica dell'USR per accertarne la compatibilità con i limiti dell'organico assegnato e, all'esito della verifica, trasmesso dal medesimo USR al MIUR;
 - 5) una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il Piano verrà pubblicato nel portale unico dei dati della scuola.
- TENUTO CONTO delle proposte e dei pareri formulati dagli Enti Locali e dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nel territorio, nonché dagli organismi e dalle associazioni dei genitori e degli studenti;

EMANA

ai sensi dell'art. 3 del DPR 275 / 99, così come sostituito dall'art. 1 comma 14 della legge 13.7.2015, n. 107, il seguente

Atto d'indirizzo per le attività della scuola e per le scelte di gestione e di amministrazione.

1) Le priorità, i traguardi e gli obiettivi individuati dal Rapporto di Autovalutazione (RAV) e il conseguente Piano di Miglioramento di cui all'art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80 dovranno costituire parte integrante del Piano;

2) La formulazione del piano terrà conto degli obiettivi e delle priorità indicati nel RAV e nel conseguente Piano di miglioramento, delle proposte e dei pareri formulati dagli enti locali e dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nel territorio, nonché dei risultati emersi dal questionario compilato dai genitori e dagli studenti che sono sintetizzati nei seguenti punti:

- * Attivare collaborazioni con soggetti singoli e/o istituzionali;
- * partecipare e attuare accordi di rete tra scuole;
- * collaborare con gli Enti Locali, le associazioni culturali, sportive e ricreative presenti sul territorio;
- * partecipare a progetti promossi dall'Unione Europea e dal MIUR;
- * facilitare la partecipazione degli studenti a bandi di concorso e a manifestazioni sportive, artistiche e culturali;
- * Potenziare la didattica innovativa;
- * Potenziare le lingue straniere;
- * Attivare metodi di insegnamento innovativi, potenziati attraverso l'utilizzo delle TIC (Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione);

3) Nel definire le attività per il miglioramento del profitto, si terrà conto degli esiti degli scrutini e dei risultati delle rilevazioni standardizzate nazionali (INVALSI). Si metteranno in atto le seguenti strategie: corsi di recupero, sportello didattico, prove comuni, e si privilegeranno le seguenti metodologie:

- Attività di apprendimento basate su progetti che impegnano gli studenti in questioni o problemi aperti e a lungo termine.
- Apprendimento personalizzato in cui gli studenti imparano con modalità consone al loro background, alle loro esperienze o ai loro interessi.
- Apprendimento individualizzato, grazie al quale gli insegnanti consentono agli studenti di lavorare al proprio ritmo, oppure adattano l'insegnamento al livello di abilità e alle esigenze di apprendimento di ogni singolo studente.

4) Il Piano dovrà fare particolare riferimento ai seguenti commi dell'art.1 della Legge

✓ **commi 1-4** (finalità della legge e compiti delle scuole): Art. 1

- a) Per affermare il ruolo centrale della scuola nella società della conoscenza e innalzare i livelli di istruzione e le competenze delle studentesse e degli studenti, rispettandone i tempi e gli stili di apprendimento, per contrastare le disuguaglianze socio-culturali e territoriali, per prevenire e recuperare l'abbandono e la dispersione scolastica, in coerenza con il profilo educativo, culturale e professionale dei diversi gradi di istruzione, per realizzare una scuola aperta, quale laboratorio permanente di ricerca, sperimentazione e innovazione didattica, di partecipazione e di educazione alla cittadinanza attiva, per garantire il diritto allo studio, le pari opportunità di successo formativo e di istruzione permanente dei cittadini, la legge dà piena attuazione all'autonomia delle istituzioni scolastiche di cui all'articolo 21 della legge 15 marzo 1997, n. 59, e successive modificazioni, anche in relazione alla dotazione finanziaria, con particolare riguardo al

potenziamento delle azioni di inclusività per tutti gli alunni con problemi di apprendimento già definiti nel P.A.I.(Piano Annuale per l' Inclusività).

- b) Per i fini di cui al comma 1, le istituzioni scolastiche garantiscono la partecipazione alle decisioni degli organi collegiali e la loro organizzazione è orientata alla massima flessibilità, diversificazione, efficienza ed efficacia del servizio scolastico, nonché all'integrazione e al miglior utilizzo delle risorse e delle strutture, all'introduzione di tecnologie innovative e al coordinamento con il contesto territoriale. In tale ambito, l'istituzione scolastica effettua la programmazione triennale dell'offerta formativa per il potenziamento dei saperi e delle competenze delle studentesse e degli studenti e per l'apertura della comunità scolastica al territorio con il pieno coinvolgimento delle istituzioni e delle realtà locali.
 - c) La piena realizzazione del curriculum della scuola e il raggiungimento degli obiettivi di cui ai commi da 5 a 26, la valorizzazione delle potenzialità e degli stili di apprendimento, nonché della comunità professionale scolastica con lo sviluppo del metodo cooperativo, nel rispetto della libertà di insegnamento, la collaborazione e la progettazione, l'interazione con le famiglie e il territorio sono perseguiti mediante le forme di flessibilità dell'autonomia didattica e organizzativa previste dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275, e in particolare attraverso:
 - I. l'articolazione modulare del monte orario annuale di ciascuna disciplina, ivi compresi attività e insegnamenti interdisciplinari;
 - II. il potenziamento del tempo scolastico anche oltre i modelli e i quadri orari, nei limiti della dotazione organica dell'autonomia di cui al comma 5, tenuto conto delle scelte degli studenti e delle famiglie;
 - III. la programmazione plurisettimanale e flessibile dell'orario complessivo del curriculum e di quello destinato alle singole discipline, anche mediante l'articolazione del gruppo della classe.
 - d) All'attuazione delle disposizioni di cui ai commi da 1 a 3 si provvede nei limiti della dotazione organica dell'autonomia di cui al comma 201, nonché della dotazione organica di personale amministrativo, tecnico e ausiliario e delle risorse strumentali e finanziarie disponibili.
- ✓ **commi 5-7 e 14** (fabbisogno di attrezzature e infrastrutture materiali, fabbisogno dell'organico dell'autonomia, potenziamento dell'offerta e obiettivi formativi prioritari):

Al fine di dare piena attuazione al processo di realizzazione dell'autonomia e di riorganizzazione dell'intero sistema di istruzione, è istituito l'organico dell'autonomia, funzionale alle esigenze didattiche dell'istituto per il raggiungimento degli obiettivi formativi individuati come prioritari tra i seguenti:

- a) valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content Language Integrated Learning (CLIL) e l'attivazione delle certificazioni linguistiche;

- b) potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche attraverso una didattica innovativa basata sull'uso delle ICT, più consone alla tipologia di apprendimento dei giovani;
- c) sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media nonché alla produzione e ai legami con il mondo del lavoro;
- d) potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio;
- e) valorizzazione di percorsi formativi individualizzati e coinvolgimento degli alunni e degli studenti;
- f) individuazione di percorsi e di sistemi funzionali alla premialità e alla valorizzazione del merito degli alunni e degli studenti;
- g) potenziamento delle conoscenze in materia di educazione all'autoimprenditorialità; sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri con la partecipazione ad eventi nel territorio e da promuovere anche all'interno dei locali scolastici;
- h) sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali con visite guidate e la partecipazione ad eventi, seminari, convegni;
- i) potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano, con particolare riferimento all'alimentazione, attraverso il Centro Sportivo Scolastico e una progettualità di Istituto che promuova in orario extracurricolare la pratica di attività sportive;
- j) al fine di promuovere apprendimenti attivi è auspicabile privilegiare azioni di orientamento/riorientamento/rimotivazione e percorsi progettuali per lo sviluppo di competenze trasversali e attività finalizzate al benessere psico-fisico degli studenti;
- k) il bullismo, pur non rientrando tra le criticità del nostro istituto, è sicuramente un fenomeno in costante diffusione tra i giovani. Lo sviluppo delle tecnologie informatiche ha determinato nuovi potenziali rischi poiché il cyberbullo può agire on line con libertà maggiore rispetto a quella di cui comunemente gode nella vita reale, celandosi dietro la tecnologia e attribuendo le proprie azioni al "profilo utente" che ha creato in un sorta di sdoppiamento della personalità;
- l) alla luce di queste considerazioni, la scuola promuoverà opportune azioni per indirizzare i ragazzi al corretto uso delle tecnologie multimediali e dei social network;
- m) potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del territorio e delle associazioni di settore;
- n) il territorio è una risorsa formativa fondamentale per raggiungere gli obiettivi istituzionali e, in tal senso, ci si adopererà per coglierne le potenzialità e sviluppare una interazione educativa con le diverse realtà presenti in esso. A tal proposito verranno promossi incontri con rappresentanti delle istituzioni e delle associazioni; si predisporranno opportuni contatti con Enti, imprese e rappresentanti dei settori produttivi al fine di avviare percorsi di

alternanza scuola-lavoro che possano rendere sempre più significativo l'apprendimento e orientare i discenti verso le scelte lavorative future.

- Per ciò che concerne attrezzature e infrastrutture materiali occorrerà tenere presente che:

- il Liceo ha già introdotto il registro elettronico soddisfacendo le necessità gestionali ed organizzative di alunni, genitori, docenti e amministrativi;
- avviato il progetto Cl@ssi 2.0 con l'acquisto di alcuni tablet e la predisposizione di videoproiettori in tutte le aule;
- avviato il progetto Aula 3.0;
- durante il corso di questo nuovo triennio scolastico si implementerà l'uso di metodologie e strategie didattiche che coniughino l'innovazione nella programmazione didattica con i modelli organizzativi, strutturali ed infrastrutturali dell'istituzione scolastica poiché i nuovi spazi costituiscono la giusta apertura alle nuove strategie didattiche finalizzate a migliorare i processi di apprendimento degli studenti.

- L'organico dei posti per il potenziamento dell'offerta formativa sarà definito in relazione ai progetti e alle attività contenuti nel Piano, tenuto conto delle due sedi scolastiche e degli Indirizzi di Studio annessi (Liceo Classico, Liceo Scientifico, Liceo Scienze Applicate, Liceo Linguistico e delle Scienze umane); il numero delle unità sarà definito ed autorizzato dall'USR. Nel triennio 2016/19 sono state assegnate n. 8 unità, in cui sono stati titolari di discipline non presenti nell'ordinamento degli indirizzi dell'Istituto.

Valutati gli esiti raggiunti da tale disponibilità, per il prossimo triennio 2019/2022 si ritiene opportuno avanzare la seguente proposta di richiesta:

A027 Matematica e Fisica n. 2 unità (di cui n. 1 per l'esonero o semi-esonero del primo collaboratore del Dirigente)

A011 Discipline letterarie e latino.

A046 Discipline Giuridiche ed economiche

A018 Filosofia e Scienze Umane

A050 Scienze naturali, chimiche e biologiche

AB24 Inglese

- nell'ambito dei posti di potenziamento sarà accantonato preliminarmente un posto di docente della classe di concorso A027 per il semiesonero del primo collaboratore del dirigente;

- nell'ambito delle scelte di organizzazione, dovranno essere previste la figura del coordinatore di plesso e quella del coordinatore di classe, tutor alternanza scuola lavoro;

- dovrà essere prevista l'istituzione di dipartimenti per aree disciplinari, nonché, ove ritenuto funzionale alle priorità di istituto, dipartimenti trasversali (ad esempio, per l'orientamento). Sarà altresì prevista la funzione di coordinatore di dipartimento;

- dovrà essere prevista la costituzione del comitato tecnico-scientifico di cui ai DPR 87-88/10 ed indicata la struttura ritenuta più funzionale per lo stesso;

➤ **comma 10**

L'Istituto ha svolto **attività di formazione dei docenti** sulle innovazioni della didattica, sulla valutazione, la didattica degli alunni con bisogni educativi speciali e sull'uso delle nuove tecnologie. Molti docenti hanno partecipato a corsi di formazione sull'innovazione digitale promossi dal MIUR o da altre Istituzioni sia in presenza che on-line, nonché la formazione da parte del

MIUR dell'animatore digitale interno e del Team digitale che a sua volta svolgerà azioni di tutoraggio nei confronti dei colleghi.

- L'Istituto ha svolto e ha intenzione di continuare a promuovere iniziative di formazione sulle tecniche di primo soccorso e somministrazione di farmaci rivolte al personale docente

- **Il personale ATA parteciperà a corsi di formazione specifici**, secondo le esigenze, come da prassi consolidata nell'Istituto

➤ **commi 15-16**

Proseguiranno nell'Istituto le iniziative di educazione alle pari opportunità, prevenzione della violenza di genere, attività di contrasto al bullismo e cyberbullismo, iniziative di educazione alle pari opportunità e di prevenzione della violenza di genere e di tutte le discriminazioni, in collaborazione con le associazioni e le realtà del territorio; indirizzare i ragazzi al corretto uso delle tecnologie multimediali e dei social network.

➤ **commi 28-29 e 31-32**

Sono attivi e continueranno gli insegnamenti delle materie opzionali al biennio (Astronomia, Disegno con l'uso del CAD, Elementi di diritto, Laboratorio di Fisica). Sono inoltre attivi e proseguiranno i corsi per il conseguimento delle certificazioni linguistiche in Inglese (PET e FCE), Spagnolo (DELE) e Francese (DELF) e Tedesco. Proseguiranno anche i corsi di Cinese, così come le attività teatrali e corsi di Scrittura Creativa.

Per la valorizzazione del merito e delle eccellenze è prevista la partecipazione ai diversi concorsi nazionali quali Olimpiadi di Matematica, Fisica, Chimica, Italiano e Filosofia. Sarà favorita la partecipazione a seminari, incontri con gli autori, ecc..

Gli alunni stranieri presenti nell'istituto sono in numero molto limitato e in genere ben integrati.

➤ **commi 33-43** (alternanza scuola-lavoro): è previsto il proseguimento di progetti di ASL coerenti con i diversi percorsi liceali, in prosecuzione con l'esperienza degli scorsi a.s., in modo da differenziare e l'offerta e consentire agli studenti di conoscere una più vasta gamma di attività lavorative attinenti con il percorso liceale.

➤ **commi 56-61** piano nazionale scuola digitale, didattica laboratoriale.

Il Piano nazionale scuola digitale persegue i seguenti obiettivi:

- sviluppo delle competenze digitali degli studenti,
- potenziamento degli strumenti didattici e laboratoriali;
- adozione di strumenti organizzativi e tecnologici per favorire la governance, la trasparenza e la condivisione di dati;
- formazione dei docenti per l'innovazione didattica e sviluppo della cultura digitale;
- formazione dei direttori dei servizi generali e amministrativi, degli assistenti amministrativi e degli assistenti tecnici per l'innovazione digitale nell'amministrazione

Pertanto il Collegio dei docenti dovrà agire per:

- superare una visione individualistica dell'insegnamento per favorire cooperazione, sinergia, trasparenza e rendicontabilità;

- prendere in seria e operativa considerazione sperimentazioni e innovazioni didattiche, anche nell'ottica di integrare le tecnologie nella pratica di classe;

- rendere i Dipartimenti disciplinari luoghi di scelte culturali, all'interno dei quali individuare gli aspetti irrinunciabili del percorso formativo, di confronto metodologico, di produzione di materiali, di proposte di formazione/aggiornamento, di individuazione degli strumenti e modalità per la rilevazione degli standard di apprendimento;
- rendere i Consigli di Classe luoghi di condivisione delle proposte didattiche per la classe, del raccordo educativo e dell'analisi dei problemi/soluzioni della classe e del singolo allievo/a;
- mantenere coerenza tra le scelte curriculari, le attività di recupero/sostegno/potenziamento, i progetti di ampliamento dell'offerta formativa, le finalità e gli obiettivi previsti nel POF, al fine di assicurare unitarietà dell'offerta formativa e, il più possibile, congruenza ed efficacia dell'azione didattica ed educativa complessiva. Pertanto, le scelte progettuali costituiranno l'identità della scuola nel territorio e risponderanno al principio della significatività dell'ampliamento dell'offerta formativa.

Criteri generali per la programmazione educativa: per dare piena attuazione ai precedenti punti l'Istituto si impegna a favorire l'innalzamento della preparazione degli alunni in tutte le discipline al fine di migliorare i risultati scolastici tramite:

- test di ingresso comuni per ogni indirizzo;
- verifica della programmazione attraverso prove comuni e classi parallele;
- arricchimento dell'offerta formativa.

➤ **Comma 124** formazione in servizio docenti.

Si incentiverà la partecipazione dei docenti a corsi di formazione sia in presenza sia on line;

5) I criteri generali per la programmazione educativa, per la programmazione e l'attuazione delle attività parascolastiche, interscolastiche, extrascolastiche, già definiti nei precedenti anni scolastici dal consiglio d'istituto e recepiti nei PTOF di quei medesimi anni, che risultino coerenti con le indicazioni di cui ai precedenti punti "1" e "2" potranno essere inseriti nel Piano.

6) I progetti e le attività sui quali si pensa di utilizzare docenti dell'organico del potenziamento devono fare esplicito riferimento a tale esigenza, motivandola e definendo l'area disciplinare coinvolta. Si terrà conto del fatto che l'organico di potenziamento deve servire anche alla copertura delle supplenze brevi e quindi si eviterà di assorbire sui progetti l'intera quota disponibile.

7) Per tutti i progetti e le attività previsti nel Piano, devono essere indicati i livelli di partenza sui quali si intende intervenire, gli obiettivi cui tendere nell'arco del triennio di riferimento, gli indicatori quantitativi e/o qualitativi utilizzati o da utilizzare per rilevarli. Gli indicatori saranno di preferenza quantitativi, cioè espressi in grandezze misurabili, ovvero qualitativi, cioè fondati su descrittori non ambigui di presenza/assenza di fenomeni, qualità o comportamenti ed eventualmente della loro frequenza.

8) **ADOZIONE DEI LIBRI DI TESTO.**

Nell'organizzare l'intera attività didattica, progettuale e scolastica per competenze e per classi parallele, si tenga nella dovuta considerazione il criterio comune generale per l'adozione dei libri di testo, in modo da uniformare i testi trasversali agli indirizzi di studio e per classi parallele. Altro criterio di fondo che presiede a questa delicata operazione è

definito dall'art. 4 del Regolamento sull'Autonomia il quale stabilisce che la scelta, l'adozione e l'utilizzazione delle metodologie e degli strumenti didattici, ivi compresi i libri di testo, debbono essere coerenti con il Piano dell'offerta formativa e attuate con criteri di uniformità, di trasparenza e tempestività. L'art. 7 del D.lvo n. 297/1994, STATUISCE CHE rientra nei compiti attribuiti al collegio dei docenti, dopo aver sentito il parere dei CONSIGLI DI CLASSE. La prima fase di valutazione dei testi rappresenta un'occasione importantissima per la partecipazione dei genitori alle attività scolastiche e per la loro collaborazione con i docenti. Preso Atto dei criteri indicati dai vari Dipartimenti e dagli indirizzi di programmazione deliberati dal Consiglio d'istituto, di organizzare l'intera attività didattica, progettuale e scolastica per competenze e per classi parallele, è opportuno che anche i libri di testo adottati siano uguali tra gli indirizzi di studio e per classi parallele.

9) Il Piano dovrà essere predisposto a cura della Funzione Strumentale a ciò designata, affiancata dal gruppo di lavoro a suo tempo approvato dal collegio docenti, entro il 23 dicembre prossimo, per essere portata all'esame del collegio stesso nella seduta del 23 dicembre, che è fin d'ora fissata a tal fine.


Il Dirigente Scolastico
Marco Mosconi